

Debattgrunnlag – SFF medlemsmøte 25. mai 2020

1. Bakgrunn

SFFs styre mener at det er viktig med god forankring av veien videre for samarbeidet mellom særforbundene. Spesielt viktig er dette i den svært utfordrende tiden som ligger foran oss i fortsettelsen av og etter koronakrisen. Vi bør diskutere

- hva slags innhold samarbeidet skal ha
- hvilken rolle SFF skal spille
- hvordan ønsker særforbundene at samarbeidet med og relasjonen til NIF bør være for fellesskapet av særforbund gjennom SFF som tillegg til særforbundenes relasjon enkeltvis

SFFs styre nedsatte i oktober 2019 en arbeidsgruppe med presidentene fra curlingforbundet, bedriftsidrettsforbundet, ishockeyforbundet, motorsportforbundet og skiskytterforbundet for utarbeidelse av et forslag til ny handlingsplan for perioden 2020-2022. Gruppen la frem sin innstilling 26. februar 2020, og SFFs styre ga sin tilslutning til den. Forslaget ble utarbeidet før de siste hektiske måneders hendelser, og det er nå derfor hensiktsmessig med en fri og åpen debatt som tar utgangspunkt i forslaget.

SFFs årsmøte er som kjent utsatt til 9. september, og møtet 25. mai er gjort om til et SFF medlemsmøte på Teams. Møtet blir starten på en debatt om samarbeidet mellom særforbundene hvor målet er å komme frem til et godt forankret og grundig debattert forslag til handlingsplan for SFF 2020-2022 – for vedtak i årsmøtet 9. september. Det skal altså ikke konkluderes i møtet 25. mai.

Det vil bli satt opp flere Teams-møter i juni eller august hvis det blir behov for det.

2. SFF

SFF feiret 10 årsjubileum i 2019 med en jubileumskonferanse på Ullevaal stadion i november. Konferansen var vellykket med positive tilbakemeldingene i ettertid hvor det ble fremhevet at SFFs arbeid verdsettes, men at det også er behov for en utvikling av organisasjonen for å møte behovene særforbundene har i dag og i fremtiden.

46 særforbund stiftet SFF i 2009. I dag er samtlige 55 særforbund med i SFF. Behovet for et formalisert samarbeid mellom særforbundene har eksistert i lang tid, tydeliggjort på idrettstinget i 2007 hvor en godt samordnet idrettskretssektor vant frem i flere saker på bekostning av en fragmentert særforbundssektor. Etter tinget avsatte særforbundene felles midler under post 2 til finansiering av en SF-koordinator i halv stilling. I 2009 ble stillingen utvidet og SFF ble etablert.

Erfaringene fra idrettstinget i 2007, og det faktum at særforbundene som organiserer aktiviteten i norsk idrett kun har 46 % av stemmene på idrettstinget, førte til at endret sammensetning av idrettstinget ble sentralt i SFFs første år. SFF var sekretariat for dette arbeidet. Forslag om endret sammensetning ble fremlagt på idrettstinget i 2011. Det ble gjort gjennom åpne prosesser og dialog med idrettsstyret og idrettskretsene. Medlemmene har etter idrettstinget i 2011 ikke ønsket at SFF skulle arbeide med spørsmålet om endret tingsammensetning, de har gitt SFF andre idrettspolitiske og samarbeidsfremmende oppdrag. Frem til tingsammensetningen nå igjen har blitt aktuell etter idrettstinget i 2019.

På SFF årsmøte vedtar medlemmene toårige handlingsplaner. Styret arbeider etter disse, og daglig leder står for drift. Noen av de viktigste områdene SFF jobber med er:

Forberedelser til idrettsting. SFF utarbeider administrative sammendrag egnet til å forenkle arbeidet for delegater i særforbundssektoren.



Høringer. I hele spekteret av saksområder i idrettsorganisasjonen, med noen få unntak, utarbeider SFF grunnlagsnotater som kan benyttes i idrettsinterne høringer av de særforbund som ønsker det.

Møteplasser. SFF arrangerer politiske og administrative møter hvor særforbundene debatterer aktuelle saker.

Samarbeid. SFFs daglige leder har fungert som administrator og sekretær for det administrative samarbeidet mellom særforbund og mellom SFF og NIF.

Spillemiddelsøknader. SFF har deltatt i et administrativt samarbeid om utarbeidelse av spillemiddelsøknad. I de senere år har engasjementet begrenset seg til å utarbeide administrativt grunnlagsnotat til et forslag utarbeidet av NIF alene. SFF har utarbeidet analyser av utviklingen i tilskudd av spillemidler til særforbundene.

Utredninger. SFF tar initiativ til og utarbeidet utredninger også innenfor andre områder enn tilskudd av spillemidler.

Prosjekter. SFF har opp igjennom årene tatt initiativ til felles prosjekter til nytte for særforbundene. Her nevnes media hvor SFF var nær ved å lykkes med å sette opp en non-lineær plattform for særforbundene på www.sporten.no. Og et arbeid som startet i 2013; en satsing på flere internasjonale idrettsarrangementer i Norge hvor KUD nå har etablert en egen tilskuddsordning og Innovasjon Norge har overlevert til Nærings- og fiskeridepartementet et forslag til en nasjonal strategi på området.

Individuell bistand. SFF gir bistand til enkeltforbund og grupper av forbund ved behov og når det er kapasitet til dette fra SFFs side.

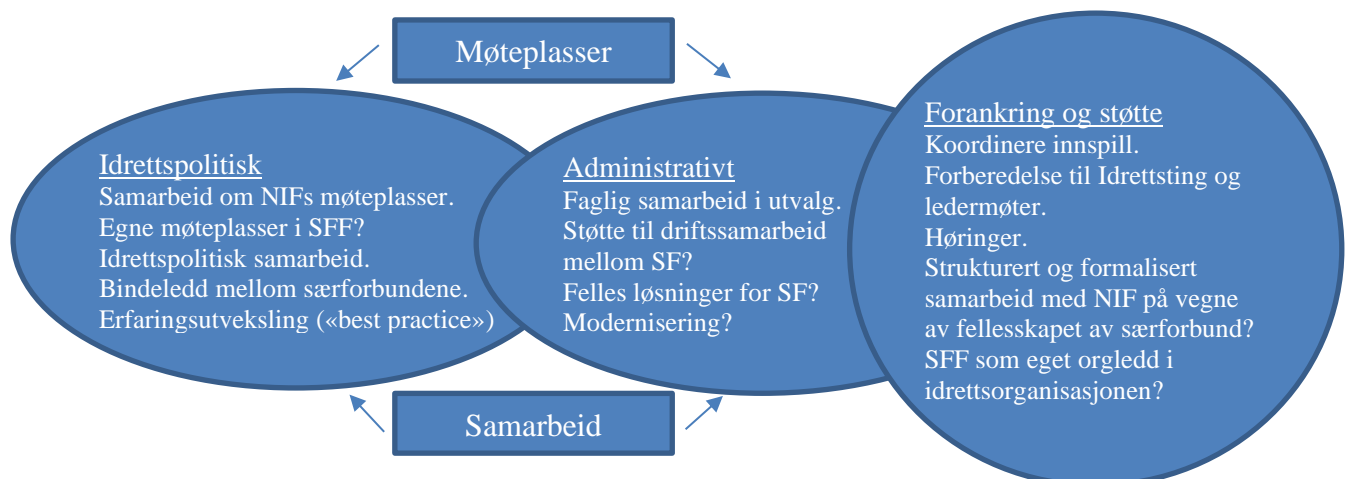
3. Samarbeid

Det administrative samarbeidet mellom NIF og særforbundene ble tidligere ivaretatt i en vel utviklet struktur av utvalg, og det idrettspolitiske samarbeidet ble tidligere ført gjennom idrettens samarbeidsutvalg hvor idrettspresidenten møtte to representanter fra idrettskretsenes programkomite og leder og nestleder i SFF for samordning i viktige idrettspolitiske saker. Utvalget er nedlagt. De administrative utvalgene er beskrevet i vedlegg 1.

De politiske møteplassene har vært en av de viktigste aktivitetene SFF har levert. I den senere tid har disse møtene blitt avholdt i et samarbeid mellom NIF og SFF. Nå er det signalisert at NIF ønsker større eierskap til de politiske møteplassene med særforbundene. Et legitimt ønske og en sunn utvikling, men den aktualiserer behovet for å vurdere hvordan samarbeidet mellom særforbundene skal ivaretas fremover.

4. Debatten

Med de tre ovenstående punkter som bakteppe, inviterer SFFs styre til debatt om SFF og særforbundenes samarbeidsorgans videre utvikling. Målet med debatten er altså å få en meningsutveksling rundt sentrale spørsmål i forkant av SFFs årsmøte 9. september hvor det skal vedtas ny handlingsplan. Debatten kan legges opp rundt denne beskrivelsen:





Administrativt samarbeid mellom særforbundene og NIF

1. Bakgrunn

Samarbeidet mellom særforbundene har variert i struktur og omfang. Gjennom de siste 20 årene har det gjennomgående vært god struktur i samarbeidet. NIF og særforbundet har samarbeidet på flere saksområder ved bruk av en utvalgsstruktur, og felles interesser som kun berører særforbundene har vært håndtert i samme struktur. Følgende trekkes frem som sentralt:

Kompetanseutvalget

Da idrettens studieforbund ble nedlagt for nærmere 20 år siden, tok noen særforbund et initiativ til et samarbeid på kompetanseområdet. Kompetanseutvalget ble etablert, og har vært i virksomhet siden. Utvalget er et rådgivende organ innenfor det fellesidrettslige kompetansesarbeidet, og det bidrar i planlegging og prioritering av midler og arbeidsoppgaver innenfor området. Utvalget eksisterer ennå. Det har representanter for NIF, idrettskretser og særforbund.

Økonomiutvalget

Utvalget var i lang tid sammensatt kun av representanter for særforbundene. Mot slutten hadde det også representanter fra NIF. Det ivaretok særforbundene felles interesser på økonomiområdet, og det arbeidet for å bedre samspillet mellom særforbund og NIF. Det skulle være en viktig bidragsyter ved:

- Utforming av søknad om spillemidler overfor KUD
- Tildeling av rammetilskudd til særforbundene
- En kontinuerlig evaluering av overføringsmodellen til særforbundene
- Å fremme og ivareta SFs interesser i den interne fordelingen i SF/NIF-linjen
- Å samordne og fremme innspill av felles interesse vedrørende økonomi fra særforbund

IT-/IKT-utvalg

Besto i sin tid av de seks representantene fra særforbundene til den daværende NIFs IKT styringsgruppe, og det var premissgiver for idrettens felles strategiske valg og ressursbruk på IKT-området. Det styrte også bestillerfunksjonen internt i organisasjonen slik at de tjenestene som ble definert som fellesbehov var i tråd med felles IKT-strategi og brukernes behov. Utvalget skulle ivareta særforbundenes felles interesser i IT-saker, bl a på følgende områder (ikke uttømmende):

- Ivaretagelse av prinsipielle sider og felles oppgaver knyttet til inngåelse og oppfølging av avtaler om leveranse av IKT-tjenester
- Oppfølging av fremdrift i leveranser
- Andre oppgaver i samråd med særforbundenes administrative styringsgruppe eller etter IT-utvalgets egne vurderinger

Fellestjenesteutvalg

Utvalget besto av fem representanter fra særforbundene, to representanter fra NIF og to representanter fra idrettskretsene. Det var et rådgivende organ innenfor felles servicetjenester, idrettens hus og administrative samarbeidsløsninger. Det skulle arbeide for realisering av de mål og føringer som var gitt på området, for gode fellesløsninger og avtaler for innkjøp, reiser, overnatting og annet som kan gi betydelig gevinst gjennom samordning og fellestiltak. Utvalget skulle videre bidra til god administrativ ressursutnyttelse innenfor idrettsorganisasjonen, samarbeide med andre utvalg som markedsutvalget, IKT-utvalget og eventuelle andre utvalg som arbeider med områder som berører fellestjenester, og gi føringer for utviklingen av felles servicetjenester og administrative samarbeidsløsninger.



Utvalget skulle også vurdere løsninger for å gi idretten tilgang til etterspurte fagtenester og kompetanse, f.eks. innenfor områdene regnskap, juss, forlag/trykking, distribusjon/logistikk og HMS.

Utvalget skulle organisere et husstyre for Ullevål Stadion som kunne fungere som rådgivende organ for NIFs utleievirksomhet og styring av aktiviteter på Ullevål Stadion.

Markedsutvalg

Besto av syv representanter fra særforbundene og en representant fra NIF, samt en representant fra NIF for administrativ støtte til utvalget. I samarbeid med NIF skulle det være en aktiv deltager i opplæring og rådgiving i fagområdet salg, marked og arrangement for derigjennom å gi økt kompetanse i forhold til å skape og videreutvikle markeds- og mediakonsepser til gjensidig nytte og utvikling for særforbundene slik at norsk idrett kunne oppnå størst mulig sponsor- og mediainntekter og ressurser.

Aktivitetsutvalg

Et initiativ fra NIF i 2011. Utvalget var et administrativt rådgivende organ for NIF og medlemsorganisasjonene innenfor aktivitetsområdene som omfatter barneidrett, ungdomsidrett, voksenidrett og mangfold, og det besto av 5 representanter fra særforbundene, en fra idrettskrets og 2 fra NIF. Det skulle arbeide for realiseringen av de mål og føringer som var gitt gjennom Idrettspolitisk dokument på området, og bidra til utvikling av felles strategier, organisere felles møteplasser og læringsarenaer, ta initiativ til faglig samarbeid og god ressursutnyttelse, samt rådgi medlemsorganisasjonene i forhold til beste praksis på områdene.

Utvalget skulle videre være rådgivende for NIF på utforming og fortolkning av idrettens felles regelverk på sentrale områder, så som Idrettens barnerettigheter og Bestemmelser for barneidrett, Bestemmelser for ungdomsidrett, Retningslinjer mot seksuell trakassering, Politiattest m.v.

Hvis det fant det formålstjenlig, kunne utvalget ta initiativ overfor medlemsorganisasjonene til å etablere fellesprosjekter.

Administrativ styringsgruppe

I tillegg til ovennevnte utvalg, hadde særforbundene en administrativ styringsgruppe med representanter fra særforbundene. I tidlig fase var styringsgruppen egne valgte representanter, senere besto gruppen av ledere fra de øvrige utvalgene – alle fra særforbundene – og styringsgruppens leder fra generalsekretæren som var valgt til SFFs styre.

Styringsgruppen samordnet arbeidet i utvalgene og sikret at utvalgene fikk bred støtte i enkeltsaker der hvor dette ble vurdert å være nødvendig. Gruppen skulle videre bidra til økt samhandling særforbundene imellom, og mellom særforbundene og NIF/idrettskretser/idrettsråd. Den ivaretok interesser for fellesskapet av særforbund på vegne av generalsekretærforum, og den fremmet saker for politiske behandling i styret i SFF i tilfeller hvor dette formelt var riktig eller ønskelig, og det var vurdert som nødvendig for aktuell fremdrift. Den administrative styringsgruppen arbeidet for å bedre rammebetingelser for særforbundene og den aktive idretten og det foreslå prioritinger og ressursbruk i fellesanliggende saker/arbeidsområder.

Den administrative styringsgruppen ble i mars 2016 erstattet av en felles administrativ styringsgruppe ledet av NIFs generalsekretær, med representanter for særforbund, idrettskretser og NIF.

Valg til den administrative styringsgruppen og til utvalgene ble foretatt på GS-forum, en gang i året. I tillegg til utvalgene og styringsgruppen, ble det også valgt en valgkomite med tre generalsekretærer. Denne komiteen utarbeidet innstilling til alle valg.

Daglig leder i SFF var sekretariat for den administrative strukturen og sekretær for den administrative styringsgruppen.

2. Status i dag

Hele utvalgstrukturen, med unntak av kompetanseutvalget er fra 2018 nedlagt.



Forslag til handlingsplan for SFF 2020-2022 fra styret

Utarbeidet av et styreoppnevnt utvalg og vedtatt av styret før koronakrisen

Visjon for Særforbundenes Fellesorganisasjon er

Sammen skaper vi best mulig rammer for en fremtidsrettet idrettsorganisasjon.

Verdigrunnlaget for samarbeidet mellom særforbundene skal være det samme som i NIF. Med verdigrunnlaget som rettesnor skal SFF være en konstruktiv samarbeidspartner. SFF skal utfordre og bistå NIF slik at forholdene legges best mulig til rette for særforbundene, og arbeide for en idrettspolitisk utvikling som fjerner behovet for en egen interesseorganisasjon for særforbundene. Her vil en endret sammensetning av idrettstinget slik at medlemmene får styring med idrettsorganisasjonen være sentralt.

SFFs virksomhetsidè.

- gode rammevilkår for særforbundene
- en demokratisk og fremtidsrettet idrettsorganisasjon
- godt samarbeid på tvers av idrettens organisasjonsenheter
- verdiskapende møteplasser
- nettverksbygging og nytenking
- idrettspolitiske verksteder og tankesmier.
- sekretariat for saksutredning i fm høringer
- felles og koordinerte saker i fm NIFs ledermøter og på Idrettstinget
- fellesavtaler for små og mellomstore særforbund
- full åpenhet og innsyn

Handlingsplan for SFF for 2018 – 2020

- SFF skal medvirke til at både det idrettspolitiske og det administrative samarbeidet mellom NIF og særforbund blir vellykket – og at særforbundenes interesser i dette samarbeidet ivaretas.
- SFF skal, i samarbeid med idrettsstyret, arrangere idrettspolitiske møteplasser, videreutviklet fra tidligere slik at de blir arenaer for åpen debatt, aktiv deltakelse, forbedret samhandling samt er kilde til inspirasjon, erfaringsdeling, forankring og aktiv medvirkning i utvikling av idrettsorganisasjonen.
- SFF skal være sekretariat for stabsarbeid i fm høringer, ledermøter, ting mv.
- SFF skal bidra i arbeidet med spillemiddelsøknad for 2021 og 2022 slik at prosessen blir god, og slik at særforbundenes interesser ivaretas i så vel forankringsarbeid som i innhold
- SFF skal frem til idrettstinget i 2021 koordinere særforbundenes arbeid med å få endret sammensetningen av idrettstinget slik at medlemmene får et flertall som gir reell styring av organisasjonen
- SFF skal, som sekretariat for særforbundene i saker av felles interesse, bistå i arbeid med andre forslag til saker som skal behandles på Idrettstinget.
- SFF skal aktivt bidra til en god prosess for oppfølging av IPD 2019-2023
- SFF skal engasjere seg i moderniseringen av norsk idrett, og ivareta særforbundenes interesser. SFFs innsats i denne sammenheng skal bidra til utvikling av leveranse av tjenester fra NIF, til eventuelle nye fellestjenester og god og effektiv samhandling og drift i særforbundssektoren.
- SFF skal etter oppfordring fra alle eller grupper av særforbund støtte disse i arbeid med etablering og gjennomføring av felles markedsavtaler.