



OsloMet - storbyuniversitetet

Norsk idretts omdømme i et framtidsperspektiv

Jubileumskonferansen til SFF
28. november 2019

Rakel Rauntun



OsloMet - storbyuniversitetet

Masterstudie om norsk idretts omdømme

Hvorfor står idretten i en omdømmekrise?

Norges Idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités omdømmefall i lys av styrings- og organisasjonsform

Ledetråder i masteroppgaven

1. Hvilke føringer har **styrings- og organisasjonsformen** hatt for utviklingen av norsk idrett?
2. Kan NIFs **OL/PL- søknadsprosesser** i nyere tid ha påvirket idrettens omdømme?
3. Har **NIFs forvaltningsrutiner** påvirket organisasjonens troverdighet og omdømme i nyere tid?

Kort om teorivalg & metode

- **Organisasjonsteori i en nasjonal kontekst**
- **Det instrumentelle og kulturelle perspektivet**
 - NIFs formelle styringsverktøy: visjon, strategi & organisasjonskart
 - Historisk utvikling og stivhengighet
- **Omdømmehåndtering**
 - Omgivelsenes betydning
 - Legitimitet og tillit
- **Kvalitativ metode**
 - Dokumentanalyse i mange og varierte kilder; historisk og nåtid
 - Dybdeintervju med 6 informanter
 - Kvalitetssikring av studien: pålitelighet, troverdighet, overførbarhet og bekreftbarhet



OsloMet - storbyuniversitetet

Våre funn

1. Idrettens historiske og ideologiske formålskonflikt

- Idretten som middel for å oppnå andre mål
- Idretten som et mål i seg selv
- Forsterking av todelingen i idretten
 - NIF/NOK sammenslåingen i 1996
 - Idrettskretser - særforbund

2. Gjensidig nytteforhold mellom idretten og staten

- Spillemiddelpolitikken
- Symbiose og «familierelasjon»
- Idrettens autonomi vs sterkere statlig styring



OsloMet - storbyuniversitetet

Våre funn forts.

3. Konsekvensen av tre mislykkede OL/PL søknader i nyere tid

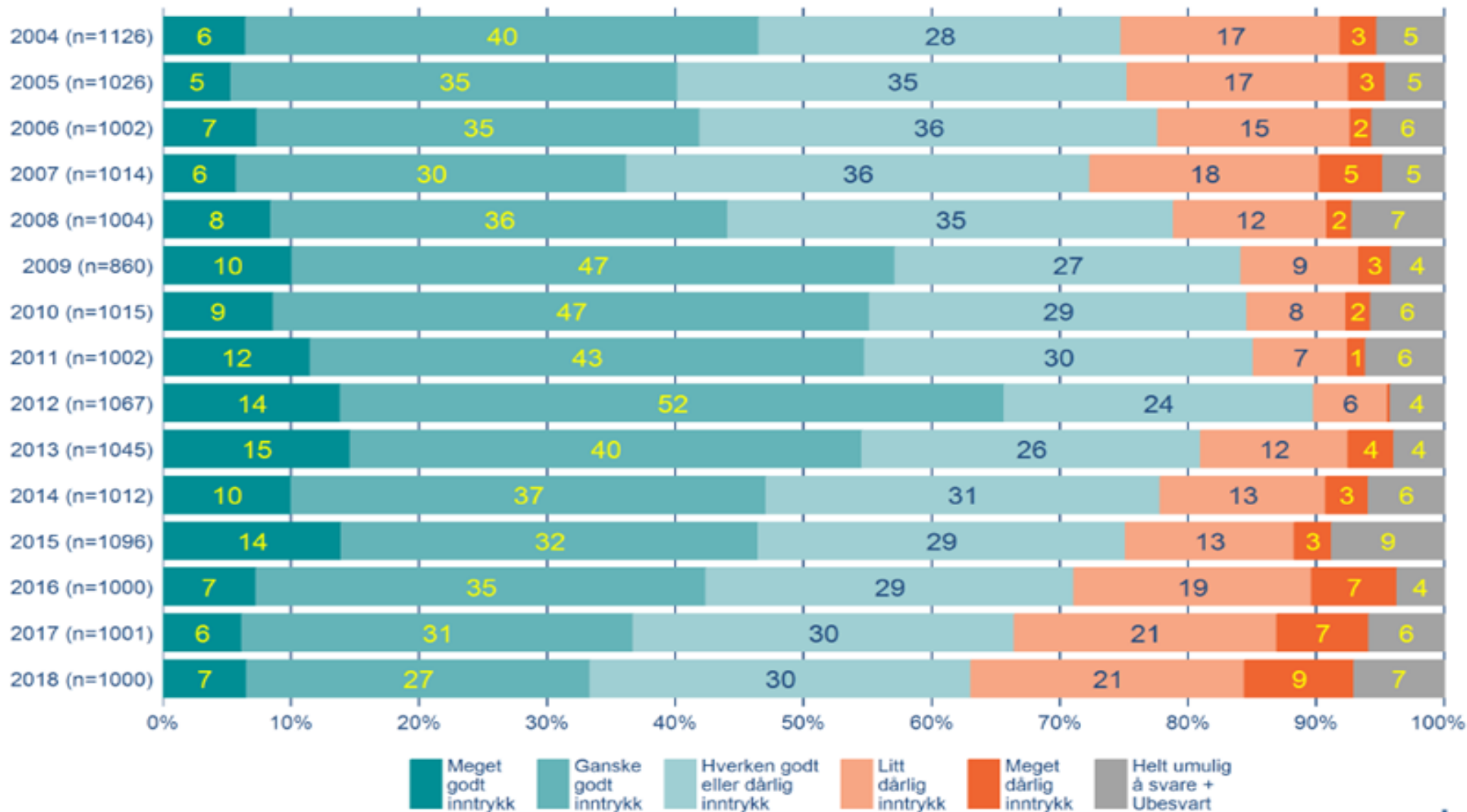
- Ressursbruk, fokus og prioritering av oppgaver
- Kampanjepreget uten tilstrekkelig forankring
- De store mediehusene viste økt interesse for idrettspolitik

4. Omgivelsenes oppfattelse av NIF som en lukket og lite endringsvillig organisasjon

- Innadvent og lite transparent
- I utakt med omgivelsene og medlemmene

Utvikling Totalinntrykk, 2004 - 2018

Norges Idrettsforbund - NIF





OsloMet - storbyuniversitetet

Framtidsperspektiver for idretten

- NIF som en medlemsbasert organisasjon
- Idrettskretsene må bruke sin kompetanse og ressurser lokalt og regionalt
- Tydeligere skille mellom toppidrett og breddeidrett
- For å opprettholde idrettens autonomi kreves økt tillit og legitimitet fra omgivelsene