

Høringsnotat

18. desember 2019

Ny langtidsplan for norsk idrett

Idrettstinget i mai 2019 skal vedta en ny langtidsplan for norsk idrett. Norges idrettsforbunds idrettspolitiske dokument (IPD) er en plan som skal være styrende og gi retning for hele den organiserte idretten i Norge.

Det er en ambisjon i idrettsstyret at den neste langtidsplanen som skal vedtas på Idrettstinget i 2019, om mulig skal være enda mer overordnet og retningsgivende, med færre mål enn tidligere.

Forslaget til struktur på det nye dokumentet ble vedtatt av idrettsstyret i april 2018 og ble presentert på ledermøtet på Gardermoen i slutten av mai 2018.

For å utarbeide høringsforslaget ble det nedsatt en administrativ arbeidsgruppe bestående av Kathe Langvik fra Oslo idrettskrets, Tormod Tvare fra Norges Studentidrettsforbund, Tonje Hinze fra Olympiatoppen, Anja Veum fra Breddeidrettsavdelingen, Torstein Busland og Per Tøien fra idrettspolitisk avdeling.

Prosess for arbeidet:

Arbeidet startet med en spørreundersøkelse til alle landets idrettslag der de ble spurt om å liste opp hvilke områder som etter deres mening er aller viktigst for norsk idrett de neste årene. I tillegg ble de bedt om å foreslå hvilke verdier som bør prege dette arbeidet. NIFs administrasjon fikk inn 886 svar i begynnelsen av juli og formet ut det første innholdsforlaget basert på disse tilbakemeldingene.

Mellom møtene i arbeidsgruppa ble det gjennomført innspillsrunder hvor både enkeltpersoner og organisasjonsledd var med. Dette for å få inn gode faglige bidrag til helheten og for å få et godt grunnlag for en forbedret, neste versjon av dokumentet. Organisasjonsleddenes synspunkter på høringsdokumentet skal ivaretas nå, i forbindelse med idrettsstyrets høring i organisasjonen.

Innspillsrundene omfattet organisasjonssjefene i idrettskretsene, representanter blant generalsekretærer i særforbund, breddeidrettsavdelingen og organisasjonsavdelingen i NIFs administrasjon, samlingen for ungdomsrepresentanter i idrettskretser, ledergruppa i NIFs administrasjon, innspill fra Olympiatoppen og til slutt en gjennomgang under personalsamlingen for NIF sentralt og idrettskretser. I tillegg har det vært mange enkeltpersoner inne med innspill og tilbakemeldinger underveis i prosessen.

Idrettsstyret har blitt orientert om struktur og fremdrift to ganger underveis, men har ikke saksbehandlet sitt eget beslutningsgrunnlag. Idrettsstyret fikk utkastet til høringsdokument til behandling i sitt styremøte 13.- 14. desember 2018.

Idrettsstyrets vedtak:

«Idrettsstyret vedtar å sende vedlagte utkast til ny langtidsplan for norsk idrett på høring i organisasjonen som forberedelse til sak for Idrettstinget. Høringsfristen settes til 7. februar 2019.»

Høringen:

Vedlagt følger høringsutkastet. Det er en ambisjon for idrettspolitisk avdeling å være tilgjengelige for organisasjonen mot slutten av høringsperioden, for utdyping og oppklaringer i høringsdokumentet dersom det skulle være ønskelig. Dette tenker vi å gjøre i form av dialogmøter med særforbund og idrettskretser. Umiddelbart etter høringsfristen skal det etter planen gjennomføres et styrelederforum der det kan være naturlig at langtidsplanen er et tema. Dette for å sikre et best mulig forslag og en best mulig debatt under idrettstinget.

Det er et mål at flest mulige innspill til det endelige tingforslaget skal komme i høringen, før idrettsstyret i sitt møte 11. mars 2019 vedtar forslaget som skal oversendes Idrettstinget. Det er en ambisjon at den nye langtidsplanen skal ha oppnådd størst mulig grad av enighet i organisasjonen før selve idrettstinget, slik at mål og planer for de neste fire årene ikke styres av benkeforslag, men av en gjennomarbeidet plan, basert på høringen.

Av den grunn er det også viktig å presisere at alle innspill – små som store – er viktige for det endelige resultatet. Høringsdokumentet starter med en fyldig innledning som gjerne kan ses på som en slags dreiebok for selve dokumentet.

I tillegg til innspill på det nye navnet, på helheten og innretningen på den nye langtidsplanen, er det fint om innspillene kan grupperes rundt hvert av planens elementer.

Spørsmål om dokumentet kan rettes til per.toien@idrettsforbundet.no. Høringsinnspillene skal sendes inn til innspill@idrettsforbundet.no

Med vennlig hilsen

Karen Kvalevåg
generalsekretær

Innledning – ny langtidsplan for norsk idrett:

«Idrettspolitisk dokument» (IPD) som begrep har vært brukt over flere tingperioder og er slikt sett etablert. Likevel foreslår arbeidsgruppa å endre det og kalle det nye langtidsprogrammet for hele norsk idrett for «Idretten vill!»

Vi ønsker å endre betegnelsen fordi vi vil at «Idretten vill!» skal være noe litt annet enn de tidligere langtidsplanene har vært – noe mer enn et nytt IPD. Målet er at Idrettstinget skal være svært overordnet i sin diskusjon, men samtidig slik at det de vedtar, er så retningsgivende og presist at det får konsekvenser for hele norsk idrett.

«Idrotten vill» var en sammenstilling av idrettsbevegelsens idéprogram i Sverige, vedtatt av deres idrettsting i 2009 – begrepet er stjålet (med stolthet) fordi det passer veldig godt for oss nå.

Et godt og tydelig planverk er et meget viktig virkemiddel i arbeidet med å samle idretten. Det vil skape trykk for å få til mer og bedre idrett. Til syvende og sist eksisterer hele norsk idrett bare for disse to tingene, disse to målene – mer og bedre idrett – spissformulert til «Flere med» og «Flere gull».

Idrettsorganisasjonen er en medlemsbasert, uavhengig organisasjon. Det handler om å ha søkelyset på medlemmenes ønsker og behov. Alle skal kunne være medlemmer av norsk idrett, delta og prestere på eget nivå og etter eget ønske.

Er man medlem i et idrettslag har man både rettigheter og plikter. Det er opp til resten av organisasjonen å bidra til at idrettslagene kan tilby idrettslig aktivitet og gode fellesskap som gjør det attraktivt å være medlem. Av den grunn er det helt nødvendig at «flere med» handler om flere medlemskap. Idrettslag og særforbund er medlemmene i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité. En samlet norsk idrett må sørge for at både de individuelle medlemmene i idrettslagene og de organisatoriske medlemmene av paraplyorganisasjonen, finner medlemskap i norsk idrett attråverdig, godt og forutsigbart.

«Idretten vill!» er toppen av et samlet planverk for alle organisasjonsledd ut over idrettslagene, laget for å ivareta hensynene til de individuelle medlemmene og en fremtidsrettet organisasjon.

Innhold i forslaget:

Forslaget til «Idretten vill!» består av:

- Norges idrettsforbunds formål
- visjon
- en ny virksomhetsidé
- fire nye verdier
- de overordnede målene «flere med og flere gull»

fire strategiske satsingsområder med tilhørende mål

All den tid det ikke er kommet inn noen forslag på å endre dagens visjon, er det ikke noe forslag i høringsdokumentet på å endre den. I tillegg anerkjennes naturligvis «glede» som selve egenverdien ved idrettsdeltakelse, men all den tid «idrettsglede» er løftet helt opp i visjonen, foreslås det andre verdier som kan understøtte virksomheten.

«Idretten vill!» er et forsøk på å løfte toppen av planpyramiden som grunnlag for et tydeligere, mer felles og samlende planverk – en fellesforstått retning for arbeidet i hele den organiserte idretten.

Det skal diskuteres og vedtas av idrettstinget og være stort nok til å inspirere, tydelig nok til å vise vei.

Idrettens planhierarki må sikre felles retning og felles overordnede mål. Samtidig må det være tydelig hva slags ansvarsfordeling som skal gjelde i norsk idrett, og det må være tydelig hvilket organisasjonsledd som har ansvar for de forskjellige delene av planene.

I forbindelse med moderniseringsarbeidet er det nedsatt en arbeidsgruppe bestående av representanter fra særforbundene, idrettskretsene og NIFs administrasjon. Gruppen er gitt et mandat til å arbeide med et forslag til en overordnet virksomhetsbeskrivelse med en tydelig beskrivelse av ansvar, roller og hovedoppgaver for de ulike organisasjonsledd. Forslaget skal debatteres på idrettstinget.

Samling om retning og mål:

I tillegg til formål, visjon, virksomhetsidé, de to overordnede målene og nye verdier som i seg selv er svært samlende, har «Idretten vill» en ambisjon om å forene hele idrettsorganisasjonen om en smalere, felles retning, beskrevet i fire strategiske satsingsområder med tilhørende mål. Planene som skal lages, betyr svært lite om de ikke settes i en sammenheng der de får kraft fra et felles ståsted. De strategiske satsingsområdene er, som resten av «Idretten vil!», en del av de felles mål som idretten skal strekke seg etter i tingperioden og videre.

Antallet prioriterte områder må være lavt. Det må prioriteres. Dersom alt blir like viktig, blir alt uviktig. Derfor foreslås det færre, men tydeligere områder.

De strategiske satsingsområdene kan være både mål og virkemidler. Idretten kan eksempelvis ha et mål om å styrke virkemiddelet anlegg. Hvorvidt de foreslåtte områdene er mål i seg selv eller målbare virkemidler, tar ikke forslaget hensyn til.

Det kan også argumenteres at det er flere rene virkemidler enn «flere og bedre anlegg» som kunne vært et strategisk satsingsområde i «idretten vil!». For eksempel kunne det vært en valgt prioritet å styrke frivilligheten i idretten – en kjerneforutsetning for gode og inkluderende idrettslag. Like fullt kunne det vært valgt å gjøre kompetanse, som et rent virkemiddel, til et eget strategisk satsingsområde. Arbeidsgruppa har valgt ikke å foreslå det.

Vi leverer ikke på visjonen om ikke idretten som tilbys overalt, er tuftet på kompetanse og kvalitet. Vi får ikke bedre idrettslag eller flere anlegg om vi ikke vet hva vi vil, hva som fungerer eller hva vi skal jobbe med – alt sammen kompetanse. Idrettsorganisasjonen blir ingen god rådgiver for idrettslagene eller for toppidrettsutøverne om vi ikke baserer rådene på kompetanse. Kompetanse er et gjennomgående virkemiddel for en moderne idrettsorganisasjon. Målet må være å fylle organisasjonen med kvalitet.

Idrett spiller en stor rolle i mange menneskers liv, og idrettslagene er en viktig og nødvendig del av gode lokalsamfunn. Det er ikke mulig å se på idrettens tilbud isolert fra samfunnets behov. Idrettslagene kan, og mange vil, engasjere seg helt konkret på andre samfunnsområder enn å levere idrettsaktivitet. Å delta i idrett gir mer fysisk aktivitet, varige gode aktivitetsvaner og bedre folkehelse. Idrett er et felles språk som gjør det lettere å inkludere mennesker med annen bakgrunn – og annet språk – enn majoriteten.

Til tross for at effektene av idrett og av å være en idrettsorganisasjon er mange og store, er Norges idrettsforbund fortsatt en idrettsorganisasjon med folkehelse, inkludering, integrering og tilhørighet som konsekvens.

Først må idrettsorganisasjonen evne å levere idrettsaktivitet. Ut fra mer og bedre idrett kan samfunnet høste konsekvenser av det som leveres.

Vårt største bidrag til et enda bedre samfunn er å levere enda bedre idrett – flere med innenfor et enda bedre idrettstilbud. Samtidig må vi på grunn av vår størrelse, kraft og utbredelse hele tiden sammen med andre jobbe for et mer aktivitetsvennlig samfunn til beste for både idrett og omgivelser.

Fireårige strategiplaner etter idrettstinget

Det må utarbeides fireårige strategiplaner for det som er fellesidrettslig for hver av de vedtatte strategiske satsingsområdene. Et eksempel på en slik plan er det som er gjort i arbeidet med anleggsstrategien. Disse strategiene vil i sum vise hvordan vi skal nå våre vedtatte mål innenfor området, og være en strategisk plan for en samlet idretts arbeid med de vedtatte felles prioriteringer og hovedmål. Disse strategiene skal vedtas av Idrettsstyret så raskt som mulig etter at Idrettstinget har vedtatt felles strategiske satsingsområder med tilhørende mål.

Det er viktig at disse fireårige strategiplanene lages med varsomhet i samarbeid med organisasjonsleddene. De må oppfattes som retningsgivende, men med en felles forståelse av hva vi i fellesskap ønsker å oppnå. Særforbundenes prioriteringer må være deres egne innenfor planene. Det blir Idrettsstyrets oppgave å følge opp underliggende organisasjonsledd gjennom en styringsdialog med tydelige forventninger, også basert på prioritering av tilgjengelige ressurser.

Organisasjonsleddene lager egne fireårige planer som følger av «Idretten vill!» og de fireårige strategiplanene for hvert av de strategiske satsingsområdene. Dette gjelder også Idrettsstyret i sin funksjon som styre for NIFs administrasjon – og som styre for idrettskretsenes administrasjoner.

Idrettsstyret, særforbundsstyrene og idrettskretsstyrene må vedta hvordan sine organisasjonsledd skal prioritere og arbeide gjennom tingperioden – basert på egne prioriteringer innenfor den vedtatte retning i «Idretten vil!»

Det er ikke naturlig at alle særforbund vil vektlegge alle de overordnede prioriterte områdene. Det må være særforbundenes egne prioriteringer som avgjør hvor og hvordan innsatsen i tingperioden bør innrettes.

Årlige handlingsplaner:

NIF sentralt, særforbundene og idrettskretsene må lage egne årlige handlingsplaner der strategiske mål for tingperioden blir brutt ned i konkrete, målbare handlingsplaner for sitt organisasjonsledd, også som utgangspunkt for budsjettene.

Oppsummert:

Dersom norsk idrett evner å få til ovenstående, vil hvert enkelt organisasjonsledds arbeid være rettet mot de strategiske satsingsområdene i «Idretten vil!», både for hvert enkelt år og for tingperioden under ett. Arbeidet i organisasjonen vil preges av de verdiene vi velger skal være styrende for idrettens innhold og for organisasjonens veivalg.

Sammen kan vi da ta et enda større skritt mot å realisere visjonen: Idrettsglede for alle.

Idretten vil!

2019-2023

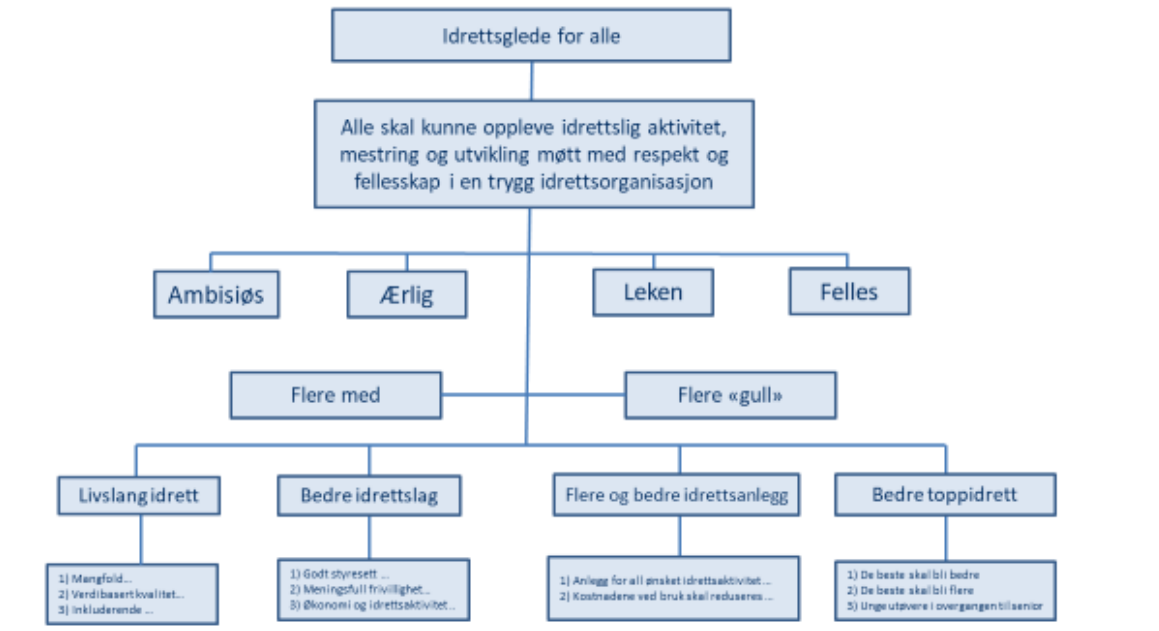


"The greatest danger for most of us is not that our aim is too high, and we miss it, but that it is too low, and we reach it."

Michelangelo

«Idretten vil!»:

Før beskrivelsen av det konkrete innholdet i «Idretten vil!» er sammenhengen mellom visjon, verdier, overordnede mål og de strategiske satsingsområdene de neste årene skissert gjennom denne modellen.



NIFs formål slik det står skrevet i NIFs lov – en grunnleggende forutsetning:

NIF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett etter egne ønsker og behov, uten å bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling.

Visjon:

Visjonen er drømmen om den ønskverdige fremtid. Den beskriver idrettens ideelle fremtid. Skal vise vei, være tydelig, motivere og inspirere. Forslaget er at eksisterende visjon beholdes:

Idrettsglede for alle

Virksomhetsidé:

Virksomhetsideen sier noe om hvorfor norsk idrett eksisterer. Den skal grunnleggende svare på hva, for hvem og hvordan. Den sier noe om hvordan vi tenker oss å realisere visjonen. Forslaget til virksomhetsidé er:

Alle skal kunne oppleve idrettslig aktivitet, mestring og utvikling møtt med respekt og fellesskap i en trygg idrettsorganisasjon.

Verdier:

Verdiene våre er det vi er, basert på det vi gjør! Verdier er prinsipper og kvaliteter som er kjernen i det idretten leverer og er. Verdier er seriøse, kompromissløse prinsipper som skiller oss ut, grunnleggende veivalg som gir oss retning og innhold. Verdiene forteller oss selv og omverdenen hvem vi er og hva vi står for. Verdiene, og den atferden de gir, er med på å bygge en fellesskapet og idrettskulturen vi vil ha. Forslaget til verdier er:

Ambisiøs, ærlig, leken og felles.

Ambisiøs. Idrettsbevegelsen har ambisjoner. Den enkelte utøver kan ha ambisjoner og organisasjonen har ambisjoner om utvikling. Målet er hele tiden en bedre idrett og en bedre organisasjon. Vi har ambisjoner om et størst mulig antall medlemskap og for vår plass i – og vårt bidrag til å utvikle gode samfunn. Ambisiøs er å være målrettet. Målrettet betyr planmessig tilnærming til utvikling på alle idrettens områder og viser samtidig et ønske om å bli bedre. Alle som driver med idrett har et ønske om mestring og forbedring. Alle som leder idrett har et ønske om en stadig bedre idrettsorganisasjon – ambisiøs signaliserer dette ønsket.

Ærlig betyr en åpen idrett, som sier nei til juks på alle måter. Ærlig betyr vilje og evne til å drøfte etiske problemstillinger i hele idretten. En ærlig idrett sikrer like konkurransevilkår og sier nei til doping, manipulering av idrettskonkurranser og uredelighet i alle former. Ærlighet er en forutsetning for idrett i den form vi kjenner den. Ærlig betyr også en organisasjonskultur med rom for diskusjon og uenighet i åpenhet, til beste for en sunn og delende utvikling. En ærlig idrett er en demokratisk idrett.

Leken betyr en idrett som tar vare på leken og nysgjerrigheten i alle idrettslige sammenhenger. En leken og en lekende idrett er en idrett med glede. Idrett er lek – kanskje seriøs lek – uansett prestasjonsnivå. Idrettsglede for alle får sitt konkrete uttak gjennom idrettslig lek. Lekende betyr å se etter nye muligheter og å være bevisst idrettens trender og utviklingstrekk – til utfoldelse, til bedre eller annerledes prestasjon – og til å utfordre begrensninger og til å drive idrett med et smil om munnen.

Felles betyr en organisasjon som ser alle, skaper trygghet og tar vare på alle. Idretten skal sørge for trivsel, gode fellesskap og at alle kan delta og prestere på eget nivå og etter eget ønske. Felles handler om vår foreningsdrevne virksomhet og dens uavhengighet, der alles stemme er like mye verd. Det betyr at Norges idrettsforbund har som mål å ta vare på mangfoldet i samfunnet inn i idretten, slik at norsk idrett speiler det samfunnet den er en del av og der ingen skal ekskluderes. Idretten er samlende for lokalsamfunn og storsamfunn.

Strategiske satsingsområder:

For å få flere med og for å kunne prestere enda bedre på det ypperste prestasjonsnivået – «flere med og flere gull» – foreslås det at følgende strategiske satsingsområder med tilhørende mål skal ha forrang i tingperioden og i årene framover:

Livslang idrett. Bedre idrettslag. Flere og bedre anlegg. Bedre toppidrett.

Det må defineres noen få, tydelige prioriterte områder som skal være aller viktigst de nærmeste årene. De er overordnede og må samlet sett være relevante for alle organisasjonsledd og dermed hele idrettsbevegelsen.

Alle organisasjonsledd vil finne ett eller flere områder som er relevante for seg. Målet er at alt arbeid i idrettsorganisasjonen må få relevans for minst ett strategisk område. De strategiske satsingsområdene skal ha forrang i hele idretten, i hele tingperioden. Det er også et mål at disse områdene bør kunne ha et liv utover tingperioden.

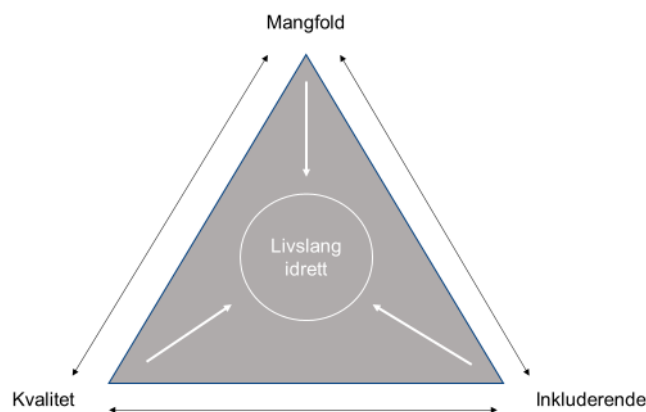
Hva man skal oppnå innenfor hver av de strategiske satsingsområdene må kunne konkretiseres i ett eller noen få hovedmål. Disse målene må være retningsgivende, og målbare over tid. De må kunne brytes ned i konkrete handlinger av organisasjonsleddene selv.

Livslang idrett.

For å få med flere og beholde medlemmene lenger må det tilrettelegges for god aktivitet tilpasset ulike ønsker og behov (ref. formål). Det betyr at man samlet sett i norsk idrett må tilrettelegge for aktivitet i de ulike livsfasene og for at alle, uansett bakgrunn, skal kunne finne seg til rette og ha glede av idrettsdeltakelse.

Å delta i idrett gjennom idrettslaget skal være en mulighet for alle gjennom hele livet. Livslang idrettsglede underbygger formålet om at ingen skal bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling, og å gi alle som ønsker å være med, muligheten til det etter egne ønsker og behov. Spesielt viktig er det at økonomi ikke blir en barriere for idrettsdeltakelse. Å jobbe for livslang idrett innebærer også å bruke idrettens posisjon, størrelse og samfunnskraft slik at alle, også de som i dag ikke finner et tilbud som passer for seg, reelt skal kunne finne sin plass i norsk idrett.

Skal idretten lykkes med reelt å kunne tilby livslang idrett, må tilbudet som gis har kvalitet. Det må oppleves som attraktivt og godt, levert med kvalitet og kompetanse både av trenerne og av organisasjonen.



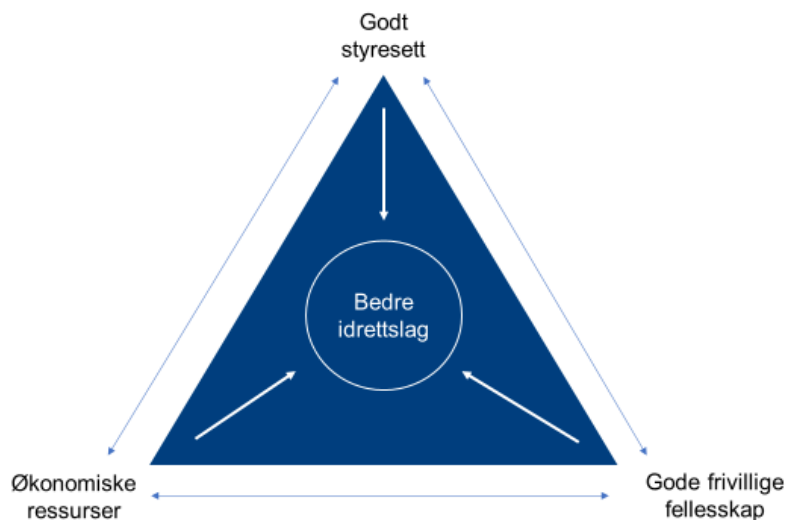
Mål:

1. Idretten vil arbeide for et mangfoldig idrettstilbud til alle aldersgrupper og alle idrettslige nivåer
2. Idretten vil tilby en idrett av god kvalitet, basert på våre verdier
3. Idretten vil skape et idrettstilbud som inkluderer, tilrettelagt for alle

Bedre idrettslag.

Idrettslaget er kjernen i den organiserte idretten. Gode idrettslag er avgjørende for å lykkes med å få flere medlemmer og for å skape miljøer som møter den enkeltes ambisjonsnivå, slik at de som ønsker å bli gode, får mulighet til det.

For at idrettslagene skal kunne gi enda bedre idrett og enda bedre lokale fellesskap må idrettslagene bli sterke og velfungerende. De viktigste rammevilkårene for idrettsdeltakelse er frivillighet, økonomi, anlegg og kompetanse. Bedre idrettslag innebærer en erkjennelse av at organisasjonen må jobbe for at det skal være enklere og bedre å være frivillig – og å være en frivillig organisasjon. Det innebærer å jobbe for økonomi og rammevilkår til idretten fra alle forvaltningsnivåer i det offentlige, og fra næringsliv, og det handler om å etablere egne systemer, kompetanse og strukturer til deling i hele idretten.



Mål:

1. Idretten vil arbeide for et godt styresett karakterisert ved demokrati, åpenhet og ærlighet.
2. Idretten vil at det å være frivillig skal oppleves som et meningsfullt fellesskap til beste for en selv, egne barn og lokalsamfunnet.
3. Idretten vil arbeide for at idrettslaget har økonomi og tilstrekkelig frivillighet til at det kan tilby medlemmer og lokalmiljø god idrettsaktivitet

Flere og bedre idrettsanlegg.

Gode anlegg gir god aktivitet. Anlegg er en forutsetning for idrett! Å jobbe for flere anlegg handler om en samlet innsats for i samarbeid med det offentlige, å sørge for flest mulig og best mulig anlegg over hele landet. Bedre anlegg handler om funksjonelle anlegg for idrettene, men også om nødvendig rehabilitering av gamle, umoderne og nedslitte anlegg. Flere og bedre anlegg handler om å bedre rammevilkårene for bygging av anlegg slik at det blir flere og bedre anlegg, og om å utvikle og bruke den samlede anleggsfaglige kompetansen i hele norsk idrett.

Det er ikke noe mål for idretten å bygge og drive idrettsanlegg. Tilgangen til anlegg er kun et virkemiddel for å få gjennomført ønsket aktivitet. Ideelt sett burde alle anlegg vært bygget og/eller driftet av det offentlige, mens idrettens rolle var å fylle dem med aktivitet.

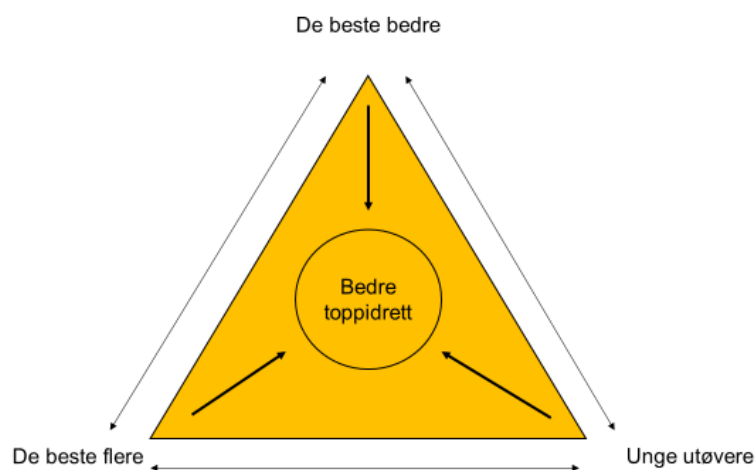
Det er viktig å holde kostnadene for å være med i idrettslaget lave. Idrettens kostnader ved bruk av idrettsanlegg bør være lavest mulig, uavhengig av om anlegget eies og driftes av idrettslaget selv, eller om aktiviteten foregår i et kommunalt eller privat eid anlegg.

Mål:

1. Idretten vil at det skal bygges anlegg slik at all ønsket aktivitet kan gjennomføres
2. Idretten vil at idrettslagenes kostnader ved bruk av idrettsanlegg skal reduseres

Bedre toppidrett.

Norge skal være en ledende toppidrettsnasjon med prestasjonskultur som leverer stolte idrettsopplevelser til det norske folk. Skal norsk idrett lykkes med denne ambisjonen, må vi gjøre de beste bedre samtidig som vi «gir drømmen en sjanse» for de ungdommer som har ambisjoner og motivasjon for å satse på en toppidrettskarriere. Organisasjonens oppgave er å legge til rette for at dette skal kunne skje, gjennom særforbundene, Olympiatoppen og andre samarbeidspartnere. Bedre toppidrett handler om ambisjoner på høyeste prestasjonsnivå, kvalitet i treningsarbeidet, utvikling av trygge prestasjonskulturer og å være verdensledende på kompetanse. Det handler om å styrke rammebetingelser og forutsetninger for organisasjon og enkeltutøvere til å kunne levere prestasjoner i verdensklasse.



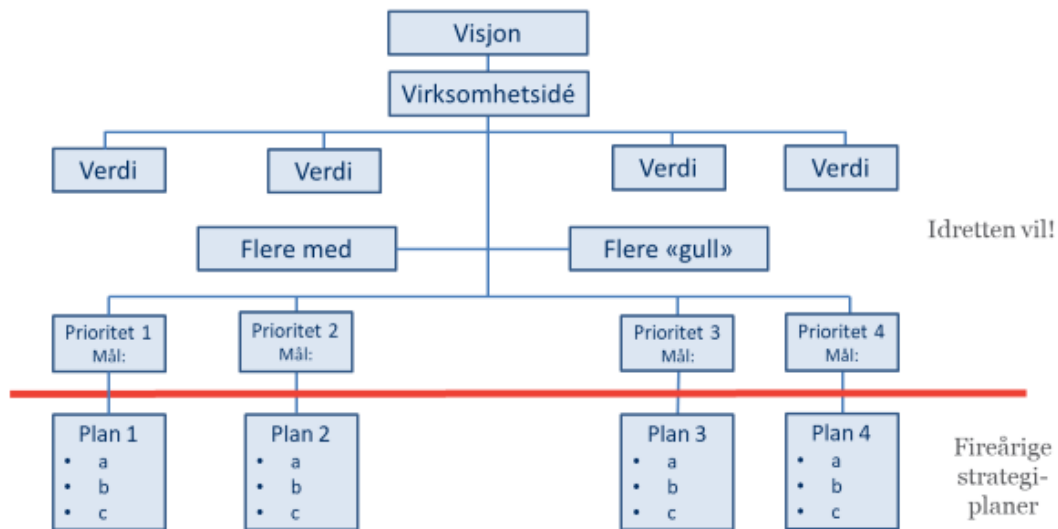
Mål:

1. Idretten vil ha flere utøvere og lag i den absolutte verdensklasse - de beste skal bli bedre
2. Idretten vil ha utøvere og lag fra flere idretter i verdenstoppen - de beste skal bli flere
3. Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå

"If you can dream it, you can do it."
- Walt Disney

Vedlegg:

1) Struktur:



«Idretten vil!»:

- Vedtas av Idrettstinget.
- Inneholder organisasjonens visjon, virksomhetsidé, to overordnede mål og verdier. I tillegg skal det identifisere noen strategiske satsingsområder for hele norsk idrett, med tilhørende overordnede mål.

Fireårige strategiplaner:

- Vedtas av idrettsstyret.
- Felles overordnede og tydelig retningsgivende for alle øvrige organisasjonsledd, knyttet opp mot hvert av de prioriterte områdene i «Idretten vil!» Planene skal beskrive hvordan organisasjonen ønsker å få til en endring. De må basere seg på beskrivelsene av ansvar, roller og hovedoppgaver for de forskjellige organisasjonsleddene – både prinsipielt og overordnet.
- Disse fleridrettslige strategiplanene tilsvarer de utviklingsplanene som ledsager inneværende Idrettspolitiske dokument. Utgangspunktet for disse planene kan være de foreslåtte strategiske satsingsområdene og målene for dem, og er et arbeid som kan startes av særforbund, idrettskretser og NIFs administrasjon i fellesskap i forkant av Idrettstinget, men som ikke kan fullføres før tinget har endelig vedtatt de strategiske satsingsområdene.

Organisasjonsleddenes egne måldokumenter for tingperioden:

- Vedtas av organisasjonsleddenes egne styrer.
 - Særforbundene har naturligvis ansvaret for utarbeidelsen av egne mål og strategier. Form og innhold velger forbundene selv, men gjerne i samarbeid med NIF for å sikre en bedre felles retning og måling av måloppnåelse.
 - NIFs eget måldokument utarbeides i samarbeid med særforbund og idrettskretser. Det må beskrive hvilke oppgaver NIFs administrasjon og idrettskretsens administrasjon skal løse. Må også inneholde interessepolitiske føringer.
 - Idrettskretsene lager sine strategier i samarbeid med NIF. Idrettskretsene har ett felles måldokument innenfor kjernevirksomheten.

Handlingsplaner:

- Vedtas av organisasjonsleddenes egne styrer.
- Organisasjonsleddenes egne årlige arbeidsprogram som danner grunnlaget for budsjettet.
- Handlingsplanene beskriver mål, innhold, frister, hvem som skal gjøre hva, og hvilke ressurser som er avsatt.

2) Innsiktsdokument:

De konkrete planene som skal vedtas, må baseres på innsikt. Gjennom utarbeidelsen av dette høringsforslaget til «Idretten vil!» har arbeidsgruppa lent seg på kunnskap og erfaringer fra tidligere.

Arbeidet med ny langtidsplan og forarbeidene til moderniseringsprosjektet har hatt mange felles utgangspunkt. Derfor er både innsikten fra swot- analysene i moderniseringsprosjektet og deler av de utfordringene som er fremkommet, vært bakgrunn for arbeidet med «Idretten vil!».

Forslaget til «Idretten vil!» vil ha med seg en innsiktsdel, utarbeidet parallelt med ferdigstilling av tingversjonen av «Idretten vil».. Denne innsiktsdelen vil inneholde en fakta-del og en del som peker på fremtidige utfordringer.

Innsiktsdokumentet vil hente erfaringer og fakta både fra idretten selv og fra undersøkelser ellers i samfunnet. Som grunnlag for utarbeidelsen av «Idretten vil!» har arbeidsgruppen sett på og hentet informasjon fra følgende dokumenter/undersøkelser:

- Tidligere Idrettspolitiske dokument (2003-2007, 2007-2011, 2011-2015 og særlig 2015-19)
- Spørreundersøkelse til alle idrettslag (juni 2018)
- Nøkkeltallsrapport 2017
- Innsikt fra SWOT-gruppene som grunnlag for moderniseringsprosjektet
- IPSOS/MMI (hvilken undersøkelse?)
- Ungdata
- Senter for forskning på sivilsamfunn og frivillig sektor: Frivillig innsats i Norge 1998-2018 (www.samfunnsforskning.no/sivilsamfunn)
- Moderniseringsprosjektets notat om fremtidige utfordringer for idrettsbevegelsen
- KUD og NIFs rapport Anlegg og spillemidler

3) Interessepolitisk dokument:

Det interessepolitiske dokumentet peker fremover og beskriver samarbeidsrelasjoner og forventninger som må løses i samarbeid med andre aktører.

Mange mål kan idretten selv være helt ansvarlig for å få til, men innenfor mange andre områder vil samarbeidet med andre aktører, spesielt det offentlige, være helt avgjørende for måloppnåelsen.

Idrettens samlede virksomhet vil påvirke samfunnet rundt oss på en positiv måte. Det er idrettsgleden, leken og fellesskapet som gjør at idretten engasjerer så mange mennesker i Norge. 93 prosent av alle barn og ungdom har vært innom idretten i sin oppvekst. Det sier både noe om kraften i interessen for idrett og om ansvaret som påhviler idretten i å være bevisst hva og hvordan vårt samlede tilbud samspiller med og påvirker samfunnet rundt oss.

Gleden, stoltheten og tilhørigheten vokser også gjennom våre toppidrettsutøveres prestasjoner og gjennom toppidrettens bidrag til lokal tilknytning og stolthet. Gjennom idrett, kraften i egenverdiene

glede og fellesskap, skjer det store konsekvenser for samfunnet. Norsk idrett gjør samfunnet bedre – både lokalt og nasjonalt.

Derfor vil det utarbeides et interessepolitisk dokument som beskriver relasjonen med det offentlige, og som samtidig peker på hva og hvor idrettsbevegelsen har behov for bistand fra det offentlige for å nå sine mål. Det interessepolitiske dokumentet er Idrettsstyrets dokument.

Idretten speiler naturligvis det samfunnet den er en del av. Skal idretten i fremtiden fortsatt kunne være en uavhengig frivillig organisasjon som mottar store offentlige bidrag, må den være lydhør for samfunnets behov – uten ensidig å bli et virkemiddel for statlige mål. En åpen og inkluderende idrettsbevegelse vil fungere godt overfor samfunnet. Det samme vil være tilfellet om myndighetene anerkjenner og erkjenner kraften i idrettens og de frivillige organisasjoners egenverdi.